

Số/ No: 0404/2024/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 19 tháng 04 năm 2024
Hanoi, April 19, 2024

TỜ TRÌNH
SUBMISSION

V/v: Kế hoạch Kinh doanh và Ngân sách năm 2024
On: Business and Budget Plan of 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
To: General Meeting of Shareholders

- Căn cứ Luật doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;
Pursuant to Enterprise Law and relevant regulations;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vinafco;
Pursuant to the Company Charter of Vinafco Joint-Stock Corporation;
- Căn cứ Nghị quyết số 0401/2024/NQ-HĐQT ngày 19/04/2024 của Hội đồng quản trị về việc Phê duyệt thời gian, địa điểm và nội dung tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.
Pursuant to Resolution No. 0401/2024/NQ-HĐQT dated April 19, 2024 of the Board of Directors on Approval of time, location, agenda and content of documents of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Vinafco xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông Kế hoạch Kinh doanh năm 2024 như sau:

The Board of Directors (BOD) would like to report to General Meeting of Shareholders on 2024 Business Plan as follows:

1. Một số chỉ tiêu năm 2024/ Key targets of 2024

HĐQT Công ty đánh giá Kế hoạch kinh doanh 2024 của Vinafco tiếp tục chịu ảnh hưởng từ suy thoái kinh tế, giảm số lượng đơn hàng và cạnh tranh giữa các doanh nghiệp trong ngành tiếp tục gia tăng.

The BOD expects the 2024 Business Plan to be impacted by economic downturn, weakened demands, and increased competition among industry players.

Trên cơ sở phân tích các yếu tố ảnh hưởng trong năm 2024 và các nguồn lực hiện nay, HĐQT Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và ngân sách năm 2024 với một số chỉ tiêu cụ thể như sau:

Based on the above analysis and the current capabilities of Vinafco, BOD have developed the 2024 Business Plan with key targets as follows:

| Khoản mục/ Items (tỷ đồng/ bil VND) | TH/ <i>Act 2023</i> | KH/ <i>Plan 2024</i> | Chênh lệch <i>Dif.</i> | KH24/TH23 <i>Plan 24/Act23</i> |
|--|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|
| Doanh thu <i>Revenue</i> | 1.272,4 | 1.233,4 | -39,0 | 96,9% |
| Lãi trước thuế <i>Profit before tax</i> | 57,9 | 32,9 | -25,1 | 56,7% |
| Lãi sau thuế <i>Profit after tax</i> | 43,9 | 25,5 | -18,5 | 58,0% |

2. Phương hướng kinh doanh/ Business direction

Để triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty định hướng tập trung vào các nhóm hành động sau:

To implement the 2024 Business Plan, BOD plans to focus on the following key actions:

- Sản phẩm dịch vụ/ *Service offerings*
 - Mở rộng thêm các dịch vụ giá trị gia tăng.
Expand the portfolio of value-added services.
 - Tối ưu chi phí hoạt động để cải thiện hiệu quả và lợi nhuận vận hành
Optimize operational costs to enhance efficiency and profitability.
- Khách hàng, thị trường/ *Customers and markets.*
 - Cải thiện chất lượng dịch vụ để giữ chân các khách hàng hiện hữu.
Continuously improve the quality of services to retain existing customers.
 - Đẩy mạnh phát triển khách hàng mới và thị trường mới để duy trì thị phần và đà tăng trưởng.
Boost revenue from new customers and new markets to maintain market share and revenue growth.
- Năng lực nội tại/ *Capabilities*
 - Chuẩn bị sẵn sàng phương án đầu tư tàu biển/trung tâm logistics và tiến hành đầu tư khi thuận lợi.
Prepare investment plans for a new vessel/warehouse and proceed with investments when favorable conditions arise.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, phê duyệt.

BOD respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for review and approval.

Nơi nhận:/ Recipients:

- Như trên;/ As above;
- Lưu: TK HĐQT./ Filing: BOD Secretary.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOD**

Chủ tịch/ Chairman



Nguyễn Thái Hòa

